AGAPLESION
Unsere Werte verbinden

Qualität und Nachhaltigkeit Sicht des Geschäftsführers

AGAPLESION gemeinnützige AG

Jörn Wessel

Agenda

Vorstellung Diakonieklinikum Hamburg + AGAPLESION

Qualität für Mitarbeiter – Qualität von Mitarbeitern

Möglichkeiten für nachhaltige Gebäudestrukturen

Veränderungen von Prozessen

Med. Kliniken und Zentren

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

- Innere Medizin
 - Chirurgie
 - Gefäßmedizin
 - Plastische Chirurgie
 - Hand- und Fußchirurgie
 - Unfallchirurgie / Orthopädie
 - Gynäkologie / Geburtshilfe
 - Geriatrie
 - Diabetologie
- zert. Brustzentrum
 - Beckenbodenzentrum
 - zert. Darmzentrum
 - zert. Gyn. Tumorzentrum
 - Zentrum für Alterstraumatologie
 - Schlafmedizinisches Zentrum

Das Managementsystem des DKH ist zertifiziert nach ISO 9001:2008.

Medizinisches Angebot

- **370 Betten auf 13 Stationen** (Einzel- und Doppelzimmer)
- **Intensiv + Intermediate Care: 27 Betten, 8 Ops, ZNA**
- **Palliativmedizin: stationär, ambulant, Konsile**
- **Geriatric: Station „Siloah“ für dementiell Erkrankte**
- **„Umweltzimmer“ für Patienten mit MCS (Multiple Chemikalien Sensitivität) oder Multiallergiker**
- **Medizinisches Versorgungszentrum**
- **Kooperationen: Ärztehaus auf dem Gelände**

Zahlen, Daten, Fakten

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Akutkrankenhaus

- Grund- und Regelversorgung
- 1.000 Mitarbeiter
- 19.000 stationäre Patienten / Jahr
- 23.000 ambulante Patienten / Jahr
- 1.400 Geburten / Jahr
- Umsatz 73 Mio.
- Akademisches Lehrkrankenhaus der Universität Hamburg

Im Verbund der AGAPLESION

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Im Jahr 2005

AGAPLESION gAG wird Mehrheitsgesellschafterin (60 Prozent)

Weitere Träger:

- Diakonissenanstalt Alten Eichen (20 Prozent)
- Diakoniewerk Bethanien (20 Prozent)

AGAPLESION (altgriechisch: „Liebe deinen Nächsten“) :
Verbund von Kliniken und Altenpflegeeinrichtungen

Gemeinnützige AG garantiert Gemeinnützigkeit, Flexibilität und
Transparenz. Rund 19.000 Mitarbeiter/innen, 1,2 Milliarden Euro
Jahresumsatz, **Fünftgrößter Player im Klinikmarkt**

Ziel des Verbundes

- Erhalt und Stärkung diakonischer Einrichtungen
- Synergieeffekte und Sicherung der Wirtschaftlichkeit durch
zentrale Dienstleistungen

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Standorte

29 Krankenhäuser

der Grund- und Regelversorgung (teilweise auch Schwerpunktversorgung und belegärztliche Versorgung)

31 Wohn- und Pflegeeinrichtungen

mit Kurzzeit- und Langzeitpflege, Demenzstationen, Pflege chronisch psychisch kranker Menschen, Betreutem Wohnen

16 Medizinische Versorgungszentren (MVZ)

4 Hospize

1 AGAPLESION AKADEMIE

16 Krankenpflegeschulen

7 Ambulante Pflegedienste

■ Krankenhäuser	◆ Krankenpflegeschulen
▲ Medizinische Versorgungszentren	□ Hospize
● Wohnen & Pflegen	○ Akademie
▼ Ambulante Pflegedienste	<i>Einrichtungen mit AGAPLESION Minderheitsbeteiligungen</i>

AGAPLESION
Unsere Werte verbinden

Agenda

Vorstellung Diakonieklinikum Hamburg + AGAPLESION

Qualität für Mitarbeiter – Qualität von Mitarbeitern

Möglichkeiten für nachhaltige Gebäudestrukturen

Veränderungen von Prozessen

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Basis unserer Arbeit:

Der AGAPLESION -Spannungsbogen

Vision (Zukunftsbild, „Leitstern“)

AGAPLESION macht christliche Nächstenliebe erlebbar.

Mission (Unternehmenszweck)

Als christlicher Gesundheitskonzern behandelt und betreut AGAPLESION Menschen in allen Lebensphasen.

Unsere Werte sind die Basis unseres Handelns – diese verbinden wir mit Exzellenz in Medizin und Pflege sowie einem verantwortungsvollen Management.

Mit der Stärke und Verbindlichkeit eines Konzerns bieten wir unseren Einrichtungen eine sichere Zukunft.

6 Kernwerte als Basis unserer Unternehmenskultur

Nächstenliebe

Verantwortung

Professionalität

Wertschätzung

Transparenz

Wirtschaftlichkeit

Leitbild

Führungsgrundsätze

Verhaltensgrundsätze

AGAPLESION Regelkommunikation:

4 x pro Jahr Mitarbeiter-Forum (Wirtschaftsdaten, Planung, Aktuelles)

4 x pro Jahr Mitarbeiterzeitung

4x pro Jahr Gesamtleitungskonferenz (Info an Führungskräfte)

Dazu Leitungskonferenzen pro Berufsgruppe

Zusammenschluss

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Im Jahr 2003: Zusammenschluss der evangelischen Krankenhäuser Alten Eichen, Bethanien, Elim

- Hamburg ein sehr heißer Krankenhausmarkt
- Knapp 50% durch Asklepios
- Großer Qualitätswettbewerb
- ABER: Chance durch Neubau

gemeinsam statt einsam

AGAPLESION
NIEKLINIKUM HAMBURG

- Zentrale Frage bei der Fusion:
- Was kann man alles tun, damit der Neubau, die Fusion und das entstehende Krankenhaus qualitativ und nachhaltig gut funktioniert?

WAS IST WIRKLICH WICHTIG?

1. Transparenz, Transparenz, Transparenz
2. Zufriedene Mitarbeiter, vernünftige (gute) Arbeitssituation
Einbindung in die Arbeitsplatzgestaltung- und Organisation
3. Gute Gebäudestrukturen, kurze Wege,
typische Krankenhaussituation vermeiden
4. Gute Medizin, Stadtteilversorgung plus „Leuchttürme“

Der Rest kommt von (fast) alleine

Agenda

Vorstellung Diakonieklinikum Hamburg + AGAPLESION

Qualität für Mitarbeiter – Qualität von Mitarbeitern

Möglichkeiten für nachhaltige Gebäudestrukturen

Veränderungen von Prozessen

AGAPLESION
DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

Blick auf das Baugelände

DKH – Umweltzimmer

Möglichst emissionsarme Unterbringung

- Keramikfliesen als Fussboden
- Glastüren
- Keine Klebstoffe
- Kalkputz und Kalkfarbe
- Wandheizung
- Gesonderter Vorflur mit Extratür
- Gesondert isolierte Elektrokabel
- Eigenes Set an Körperpflegemitteln
- Gesonderte Desinfektion

AGAPLESION
Unsere Werte verbinden

Agenda

Vorstellung Diakonieklinikum Hamburg + AGAPLESION

Qualität für Mitarbeiter – Qualität von Mitarbeitern

Möglichkeiten für nachhaltige Gebäudestrukturen

Veränderungen von Prozessen

SION
verbinden

AGAPLESION
Unsere Werte verbinden

FP = Führungsprozesse

FP 1 Unternehmensausrichtung

FP 1.1 Philosophie / Politik
 FP 1.2 Strategie / Ziele
 FP 1.3 Innovationen / Ideen / Projekte
 FP 1.4 Unternehmensaufbau
 FP 1.5 Prozesssteuerung

FP 2 Kommunikation / Marketing

FP 2.1 Int. Regelkommunikation
 FP 2.2 Ext. Kommunikation / Öffentlichkeitsarbeit
 FP 2.3 Krisenkommunikation
 FP 2.4 Corporate Design / Identity

FP 3 Qualität / Risiko

FP 3.1 Management- und Risikobewertung
 FP 3.2 Audits / Begehungen
 FP 3.3 Befragung / Meinungsmanagement
 FP 3.4 Qualitätssicherung
 FP 3.5 CIRS / Fehler / besondere Vorkommnisse
 FP 3.6 Maßnahmenplanung
 FP 3.7 Dokumentenmanagement
 FP 3.8 Versicherungen

FP 4 Personal

FP 4.1 Personalplanung / -controlling
 FP 4.2 Personalgewinnung / -einstellung
 FP 4.3 Einarbeitung
 FP 4.4 Personalentwicklung
 FP 4.5 Personalbindung
 FP 4.6 Personaladministration
 FP 4.7 Personalaustritt
 FP 4.8 Zusammenarbeit mit MAV / Betriebsrat

FP 5 Finanzen

FP 5.1 Finanz- und Rechnungswesen
 FP 5.2 Kaufmännisches Controlling
 FP 5.3 Cashmanagement
 FP 5.4 Monats- / Jahresabschluss
 FP 5.5 Wirtschaftsplan
 FP 5.6 Recht / Vertragswesen
 FP 5.7 Medizin Controlling

KP = Kernprozesse

KP 1 Aufnahme

KP 1.1 Administrative Aufnahme
 KP 1.2 Amb. Versorgung
 KP 1.3 Behandlungs- und Entlassungsplanung
 KP 1.4 Belegungsmanagement
 KP 1.5 Patientenabrechnung

KP 2 Pflege / Behandlung / Betreuung

KP 2.1 Leitlinien / Standards
 KP 2.2 Anamnese
 KP 2.3 Aufklärung / Beratung
 KP 2.4 Diagnostik / Intervention
 KP 2.5 Visite / Assessments
 KP 2.6 Konsil
 KP 2.7 OP
 KP 2.8 Transfusionsmedizin
 KP 2.9 Arzneimittel
 KP 2.10 Hygiene- und Infektionsmanagement
 KP 2.11 Notfall / Reanimation
 KP 2.12 Patientensicherheit
 KP 2.13 Patiententransport
 KP 2.14 Ethik / Seelsorge / Ehrenamt

KP 3 Entlassung / Abschied

KP 3.1 Entlassung / Verlegung
 KP 3.2 Sterbebegleitung / Umsorgung Verstorbener

UP 1 Sicherheitsmanagement

UP 1.1 Arbeitssicherheit
 UP 1.2 Brandschutz / Gefahrenabwehrplanung
 UP 1.3 Schutz von persönlichem und Unternehmenseigentum
 UP 1.4 Datenschutz
 UP 1.5 Strahlenschutz

UP 2 Informationstechnologie

UP 2.1 IT-Anträge / Investitionen
 UP 2.2 Beschaffung / Bereitstellung
 UP 2.3 Anwendersupport / Störmeldung
 UP 2.4 Datensicherheit
 UP 2.5 Wartung von Soft- / Hardware

UP 3 Service- / Versorgungsleistungen

UP 3.1 Hauswirtschaft
 UP 3.2 Wäscheversorgung
 UP 3.3 Reinigung / Bettenservice
 UP 3.4 Speiserversorgung
 UP 3.5 Veranstaltungsorganisation
 UP 3.6 Apotheke
 UP 3.7 Sterilgutversorgung

UP 4 Einkauf / Logistik

UP 4.1 Anträge / Investitionen
 UP 4.2 Beschaffung & Bestellung
 UP 4.3 Wareneingang / Lagerung / Logistik
 UP 4.4 Lieferanten- / Dienstleiserebewertung

UP 5 Gebäude / Geräte

UP 5.1 Infrastruktur / Ausstattung
 UP 5.2 Medizintechnik
 UP 5.3 Bau / Fachplanung
 UP 5.4 Wartung / Reparaturen
 UP 5.5 Energie- und Wasserversorgung / Entsorgung
 UP 5.6 Fahrzeugverwaltung

UP = Unterstützungsprozesse

Freigegeben: Vorstand, 24.10.2014; Version 003

Daumen hoch für die Hygiene: Sechs konzernweite Standards

- „Aktion Saubere Hände“ in allen Einrichtungen
- Alle Einrichtungen verfügen über einen Hygieneplan
- Alle Einrichtungen untersuchen Trinkwasser nach den Anforderungen der Trinkwasserverordnung
- Alle Krankenhäuser haben Screening-Vorgaben für Patienten mit MRE festgelegt
- Alle Krankenhäuser erfüllen die Berichtspflichten nach §23 IfSG
- In allen Krankenhäusern werden nur validierte Prozesse zur Instrumentenaufbereitung eingesetzt

Umsetzung bis spätestens Ende 2015!

Sechs konzernweite Standards

- Patientenidentifikationsarmbänder
- Critical Incident Reporting (CIRS)
- Normierte Spritzenaufkleber
- Sicherheitscheckliste (Risk List)
- Medikationssicherheit
- Hygienekonzeption

Umsetzung bis spätestens Ende 2015!

Film: AGAPLESION Patientensicherheit

AGAPLESION Patientensicherheit

VON AGAPLESION gAG vor 1 Monat [ALLE ZUSCHAUERGRUPPEN](#)

Freundliche Schwestern. Dadurch ist man auch ab 5h wach *grins
Im großen und ganzen sehr zu Empfehlen, was die Ärzte da angeht, kann ich nichts
zu sagen.
Würde das Krankenhaus weiterempfehlen , man fühlt sich hier sehr gut
aufgehoben!!

➔ Teilen

Anja Rackow hat AGAPLESION DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

bewertet – 5★

24. September 2015 · 🌐

Ein super Kh, sehr nette und erfahrene Ärzte und Schwestern...ich habe mich sehr
gut aufgehoben gefühlt und kann jetzt schon sagen nach so kurzer zeit das es ein
super Operation ergebniss ist und ich endlich fast komplett ohne schmerzen
lebe. Immer wieder Agaplesion DKH In Hamburg und kein anderes Kh

➔ Teilen

Marita Zühlke gefällt das.

Annika Boysen hat AGAPLESION DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

bewertet – 5★

3. Februar · 🌐

Handchirurgie 1A , Dr. Preiser ein Arzt des Vertrauens , freundliche Schwestern und
eine herzliche Aufnahme im Krankenhaus.

➔ Teilen

Marita Zühlke gefällt das.

Ute Schlemmer Sehr geehrte Frau Boysen, herzlichen Dank für Ihre positive
Rückmeldung, über die wir uns sehr freuen. Ich leite Ihre Nachricht gern an die
beteiligten Kolleginnen und Kollegen weiter. Mit freundlichen Grüßen Ute Schlemmer
Unternehmenskommunikation

· 👍 1 · 6. Februar um 02:38

Tina La Ferla hat AGAPLESION DIAKONIEKLINIKUM HAMBURG

bewertet – 5★

1. Juli 2014 · 🌐

Ärzteteam von der Plastischen Chirurgie machte bereits in den Vorgesprächen
einen sehr freundlichen und kompetenten Eindruck. Ich habe mich während meines
Aufenthaltes in diesem Klinikum sehr wohl gefühlt.

Mit dem Ergebnis der Op bin ich ausserst zufrieden und hätte mir kein schöneres
Ergebnis vorstellen können.

Einen lieben dank an das Ärzteteam sowie an die wundervollen Krankenschwestern
der Station A2

AGAPLESION
Unsere Werte verbinden

AGAPLESION – Unsere Werte verbinden

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

www.agaplesion.de